



MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN EN ENFERMERÍA

El Máster Universitario en Dirección y Gestión en Enfermería está concebido para dotar a los profesionales de enfermería de la cualificación necesaria para la gestión, provisión y prestación de servicios clínicos.

Esta titulación prepara a los estudiantes con los conocimientos necesarios para dirigir y organizar la planificación, compra y contratación de servicios de salud, así como el diseño y utilización de los sistemas de información y la gestión eficiente de recursos materiales y humanos del área de enfermería de cualquier centro sanitario.

La formación teórica del Máster se imparte en su totalidad en la modalidad online, a través del campus virtual de la Universidad Europea. La metodología online permite compatibilizar la vida profesional y familiar con la formación.

Las prácticas profesionales, con una misión integradora de habilidades y conocimientos que el estudiante ha ido adquiriendo durante el resto del Máster, pueden realizarse de dos formas, bien en modalidad presencial en alguno de los centros sanitarios concertados, con el apoyo de los equipos directivos de enfermería; o bien realizar las prácticas en modalidad online a través de la plataforma virtual, mediante la resolución de un "Caso de hospital simulado". Esta metodología garantiza que los estudiantes puedan compatibilizar la vida profesional con sus estudios.

El profesorado, a tiempo parcial, compagina su labor docente con actividades profesionales en el ámbito de la educación e investigación, así como con actividades en el ámbito de la Dirección y Gestión Sanitaria, Hospitalaria y específicamente de los servicios y unidades de enfermería.

1 ASPECTOS DIFERENCIALES

- Es el único Máster Universitario con contenidos para la dirección y gestión de enfermería.
- La metodología online permite compatibilizar la vida profesional y familiar con la formación.
- El Máster da acceso a los estudiantes que lo deseen a realizar el doctorado, ya que la formación incluye contenidos sobre metodologías de la investigación.
- Las prácticas profesionales se realizan de dos formas: en modalidad presencial en centros sanitarios concertados o en modalidad online, a través de la plataforma virtual.
- 10 ediciones de este Máster avalan la calidad de sus contenidos y la preparación de sus estudiantes.

2 DATOS CLAVE

DIRIGIDO A:

Profesionales de enfermería con inquietud en la formación y el desempeño de responsabilidades de gestión en instituciones sanitarias del ámbito público o privado, así como a todos aquellos profesionales de enfermería que deseen enfocar su carrera en la investigación.

TITULACIÓN:

Al finalizar el Máster, el estudiante recibirá el título de Máster Universitario en Dirección y Gestión en Enfermería otorgado por la Universidad Europea de Madrid.

DURACIÓN:

10 meses. 60 ECTS.

MODALIDAD:

Online.

CAMPUS:

Campus Virtual.

PRÁCTICAS:

Las prácticas obligatorias pretenden posibilitar la aplicación de los conocimientos adquiridos así como plasmar sus acciones y procedimientos mediante la práctica. Pueden realizarse de dos formas: en modalidad presencial o en modalidad online.

Las prácticas presenciales se realizan con equipos directivos de empresas e instituciones sanitarias. Ofrecemos la posibilidad de aplicar los conocimientos aprendidos en los distintos módulos en un entorno real, compartiendo espacios con los principales actores de la gestión de enfermería: responsables de unidades, calidad, formación, recursos humanos y recursos materiales.

Las prácticas online se imparten a través de un "Caso de hospital simulado"; esta metodología garantiza que los estudiantes puedan compatibilizar la vida profesional con sus estudios.

Durante las prácticas, los estudiantes también tienen la posibilidad de conocer cómo se gestionan las principales áreas de innovación en enfermería en el momento actual.



3 PROGRAMA

MÓDULO I. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA SALUD I (6 ECTS)

- Fundamentos de la investigación cuantitativa: hipótesis/pregunta, marco conceptual y revisión bibliográfica. Ética y rigor científico.
- Metodología científica: método experimental, selectivo, observacional.
- Métodos de recogida de datos.
- Análisis de datos y presentación de informes.

MÓDULO II. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA SALUD II (6 ECTS)

- Fundamentos de la investigación cualitativa: pregunta, marco conceptual y revisión bibliográfica. Ética y rigor científico.
- Aproximaciones metodológicas: etnografía, fenomenología y teoría fundamentada.
- Métodos de recogida de datos.
- Análisis de datos y presentación de informes.

MÓDULO III. TEORÍA DEL CONOCIMIENTO (6 ECTS)

- Noción de paradigma y los paradigmas enfermeros.
- La relación teoría-práctica-investigación.
- La enseñanza de la complejidad y la complejidad del cuidado en enfermería.
- La formación de enfermeros como acción práctica reflexiva.
- El sentido moral de la práctica del cuidado.
- Género, educación y cuidado.

MÓDULO IV. SISTEMAS SANITARIOS, POLÍTICAS DE SALUD Y ECONOMÍA DE LA SALUD (6 ECTS)

- Sistema sanitario español.
- Sistemas sanitarios comparados.
- Políticas sanitarias: organización, distribución y equidad.
- Economía de la salud: demanda de salud y oferta de servicios.
- La financiación sanitaria: nuevos modelos.

MÓDULO V. GESTIÓN SANITARIA: FINANCIACIÓN, PRODUCCIÓN Y COSTES (6 ECTS)

- La organización sanitaria como empresa de servicios.
- Características del producto sanitario.
- Gestión de pacientes y documentación clínica.
- Planificación estratégica y planificación funcional. Indicadores y criterios.
- Gestión presupuestaria y de costes.
- Gestión de los recursos materiales: gestión de suministros, distribución y stock.

MÓDULO VI. FUNCIÓN DIRECTIVA: LIDERAZGO, GESTIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAS (6 ECTS)

- Liderazgo, dirección por valores y dirección por objetivos.
- Motivación, negociación y comunicación en las organizaciones sanitarias.
- Gestión y desarrollo de personas por competencias. Perfiles de puestos de trabajo.
- Evaluación del desempeño y planes de desarrollo de personas.
- Gestión de la calidad en las organizaciones sanitarias: el modelo FQM.

MÓDULO VII. GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE ENFERMERÍA (6 ECTS)

- Los servicios enfermeros como empresas de servicios: características del producto de cuidados.
- Sistemas de información para la gestión: los cuadros de mando.
- Gestión clínica de cuidados y gestión de procesos. Sistemas de clasificación de pacientes.
- Planificación de RR.HH. de enfermeros: dotación y asignación de recursos.
- La gestión de la calidad, el conocimiento y la enfermería basada en la evidencia. El modelo FQM en enfermería.

MÓDULO VIII. BIOÉTICA Y DERECHO SANITARIO

- Derecho, ética, ética profesional y bioética.
- La ética en las organizaciones sanitarias. Comisiones y comités.
- Aspectos legales del ejercicio profesional.
- La legislación penal. Teoría jurídica del delito.
- Aspectos éticos y legales de los usuarios.
- Aspectos éticos y legales del comienzo y el final de la vida: consideraciones y dilemas éticos y legales.

MÓDULO IX. PROYECTO DE FIN DE MÁSTER (6 ECTS)

MÓDULO X. PRÁCTICAS PROFESIONALES (6 ECTS)

4 EMPRESAS COLABORADORAS



DIRECCIÓN DEL PROGRAMA

D. Juan Carlos Fernández Gonzalo

Máster Oficial en Gestión y Educación en Enfermería por la Universidad Europea de Madrid. Diplomado Universitario en Enfermería por la Universidad Complutense de Madrid. Profesor de la Universidad Europea de Madrid y Director de este Máster de Dirección y Gestión en Enfermería. Enfermero asistencial de urgencias hospitalarias. Ha desarrollado su actividad investigadora con múltiples artículos en revistas científicas, capítulos de libros y comunicaciones y ponencias a congresos, que abarcan áreas de conocimiento desde la gestión hospitalaria hasta la urgencia y la emergencia. Actualmente su principal actividad investigadora se centra en su programa de Doctorando en Ciencias de Enfermería por la Universidad Europea de Madrid

PROFESORADO

Dr. D. José Luis Medina Moya

Doctor en Filosofía y Ciencias de la Educación. Diplomado en Enfermería. Licenciado en Pedagogía. Profesor titular en la Facultad de Pedagogía de la Universidad de Barcelona. Asesor pedagógico de diversas instituciones educativas y sanitarias nacionales e internacionales. Ha publicado numerosos libros y artículos de Educación y de Enfermería

Dra. D^a. María Paz Sandín Esteban

Doctora en Pedagogía. Profesora titular en la Universidad de Barcelona. Especialista en Métodos Cualitativos de Investigación y en análisis de datos cualitativos. Autora del libro "Investigación cualitativa en Educación. Fundamentos y tradiciones". Coordinadora del Grupo de Investigación GREDI (Grupo de Investigación en Educación Intercultural) de la Universidad de Barcelona e Investigadora Principal de un proyecto I+D+i subvencionado por el Ministerio de Economía y Competitividad.

D^a Mar Gasco González

Licenciada en Derecho. Profesora en cursos dirigidos a profesionales de enfermería, para tutores de Grado y tutores de MIR. Colaboradora en el experto de Medicina Deportiva de la Universidad Complutense. Asesora jurídica para ACNUR

Dr. D. Tomás Sebastián Viana

Doctor por la Universidad Rey Juan Carlos. Licenciado en Documentación. Docente en pregrado, en postgrado y formación continuada. Supervisor de Innovación y Desarrollo en el Hospital Universitario de Fuenlabrada. Ha participado en 8 proyectos financiados, siendo responsable en 3. Cuenta con numerosas publicaciones en revista científicas y varios capítulos de libro

Dra. D^a. Marta Rodríguez García

Doctora en Enfermería por la Universidad Europea de Madrid. Máster en Gestión y Educación en Enfermería. Profesora en la Universidad Europea. Directora del Departamento de Enfermería. Experiencia asistencial en urgencias. Su principal línea de investigación está relacionada con el aprendizaje práctico y la práctica reflexiva

Dra. D^a. Inmaculada López Martín

Doctora en Educación por la Universidad Europea de Madrid. Licenciada en Humanidades. Máster Universitario en Educación y Gestión de Servicios de Enfermería. Enfermera. Profesora en la Universidad Europea. Experiencia profesional asistencial y gestora en Atención Primaria. Publicaciones e investigación en el ámbito de los cuidados geriátricos, atención domiciliaria, metodologías docentes y la tutoría/mentoría en la universidad

Dr. D. Juan Luis González Pascual

Licenciado en Antropología Social y Cultural. Máster Universitario en Epidemiología y Salud Pública. Enfermero. Profesor en la Universidad Europea. Experiencia profesional en Atención Primaria. Publicaciones en el ámbito de la enfermería comunitaria. Sus líneas de investigación actuales están relacionadas con la inmigración y los cuidados infantiles

Dra. D^a. María Esperanza Manso Martínez

Doctora por la Universidad Complutense. Máster en Terapia de Pareja y Sexualidad. Máster en Género y Salud. Máster en Arteterapia. Matrona de Atención Primaria en los Centros de Salud de El Espinar y Villacastín (Segovia). Profesora en la Universidad Europea. Psicopedagoga. Formadora de formadores/as en violencia de género

D. Diego Ayuso Murillo

Diplomado en Enfermería y Licenciado en Psicología por la Universidad Complutense de Madrid. Máster en Administración de Empresas por ICAI ICADE. Experiencia de 28 años como profesional de enfermería, con dedicación íntegramente a la gestión sanitaria los 20 últimos. Director de Enfermería del HU Puerta de Hierro Majadahonda, de la Fundación Hospital Alcorcón, Hospital de Móstoles y Hospital Infanta Elena; todos ellos en la Comunidad de Madrid. Director de enfermería por el HU Son Dureta en Palma de Mallorca y del HU Marqués de Valdecilla en Santander. Actualmente, Supervisor de área en el Hospital Universitario de Getafe (Madrid). Realizando programa de doctorado con la Universidad Pontificia Comillas

Dra. D^a Matilde Cortés Sanz

Profesora y Responsable de las Policlínicas de la Universidad Europea en Madrid y Valencia. Enfermera, Licenciada en Psicología y Doctora en Economía de la Salud. Pionera en implantación de las Direcciones de Enfermería en España. Múltiples estudios y publicaciones al respecto y sobre las nuevas fórmulas de Gestión

Dr. D. César Cardenete Reyes

Doctor en Ciencias de la Salud, Postgrado en Cuidados Críticos. Especialista en Enfermería del Trabajo. Enfermero asistencial en el SUMMA 112. Publicaciones de Manuales y Protocolos de Urgencias. Autor de artículos en el ámbito de la emergencia extrahospitalaria. Co-investigador en proyectos del CNIC. Instructor de SVB y SVA por la SEMICYUC



Durante el tiempo que duró el máster fue un foro de encuentro muy enriquecedor donde compartir experiencias entre mis compañeros y profesores. Asimismo supone un crecimiento no solo académico, sino también profesional y personal. Después de estudiarlo se lo he recomendado a todo mi equipo de trabajo.



Ana Isabel Díaz Cuasante

Directora de Operaciones y Enfermería,
Hospital Universitario Fundación
Alcorcón, Madrid.
Antigua alumna del Máster

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

Con un marcado enfoque internacional:

La Universidad Europea pertenece a la red Laureate International Universities, líder en el mercado de la Educación Superior, que cuenta con más de 950.000 estudiantes repartidos en 80 instituciones de 28 países de América, Europa, Asia, África y Oriente Medio.



UNIVERSIDAD EUROPEA

- Naturaleza jurídica: privada
- Año de fundación : 1995
- Estudiantes: más de 16.000
- Estudiantes internacionales: 24%, 3.500 estudiantes

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

- Nº de instituciones miembro: 90
- Estudiantes: 950.000
- Nº de países en los que la Red está presente: 28

LAUREATE EDUCATION
Europe | Latin America | North America | Asia Pacific | Middle East | North Africa



CARRERAS PROFESIONALES

El área de Carreras Profesionales de la Universidad Europea tiene como objetivo principal potenciar y desarrollar el perfil competencial y profesional de los estudiantes de postgrado para asegurar su incorporación al mercado laboral y/o desarrollo profesional, ya sea como trabajadores por cuenta ajena o por cuenta propia.

Algunos de los servicios de Carreras Profesionales son:

- Asesorías personalizadas relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de competencias profesionales.
- Atención personalizada en la búsqueda de empleo (nacional e internacional) y en la planificación o reorientación del plan de carrera profesional.
- Cápsulas de orientación profesional específicas, que completan y refuerzan el perfil profesional del estudiante de postgrado.
- Eventos profesionales de networking con participación de empresas, consultoras especializadas en selección de personal, emprendedores, etc., que inciden en potenciar la red de contactos.
- Premios para proyectos emprendedores y celebración de talleres especializados con emprendedores.

ALUMNI

El compromiso que adquirimos con el estudiante no termina al titularse. Por ello, a través de Alumni, antiguos alumnos de la Universidad Europea podrán seguir informados de todo lo que la Universidad Europea les sigue ofreciendo como partner profesional: ofertas de empleo, formaciones especiales, conferencias, eventos de *networking*, etc.

El networking es un factor determinante para la inserción y el éxito en el mercado laboral. Por eso, a través de Alumni, los estudiantes podrán mantener el contacto con los profesores y compañeros para seguir compartiendo buenas ideas y experiencias que refuercen la formación adquirida a lo largo de los programas de postgrado.

Invitamos a los estudiantes a que entren en alumniuem.es y valoren la propuesta que la Universidad Europea les seguirá ofreciendo cuando se hayan titulado.



Alumni
**Universidad
Europea**

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

PROCESO DE ADMISIÓN

El proceso de admisión para los programas de **Postgrado de la Universidad Europea** se puede llevar a cabo durante todo el año, si bien la inscripción en cualquiera de sus programas de postgrado está supeditada a la existencia de plazas vacantes. Para un asesoramiento personalizado, puede dirigirse a cualquiera de nuestros dos campus universitarios (**Alcobendas o Villaviciosa de Odón**), o bien puede contactar con nosotros a través de nuestro teléfono (+34) 918 340 192 o mediante el correo electrónico ueonline@universidadeuropea.es, donde recibirá el asesoramiento más completo por parte de nuestro equipo de Admisiones.

Una vez el candidato haya sido asesorado y haya aportado la documentación requerida, el equipo de Admisiones de Postgrado lo convocará para la realización de las **pruebas de ingreso** correspondientes al programa de su interés y a una **entrevista personal** con el director del Máster o con un miembro del Comité de Admisiones.

El proceso de admisión no supone ningún coste para el candidato ni compromiso alguno hasta la formalización de la reserva.



ESCUELA DE DOCTORADO E INVESTIGACIÓN

La Universidad Europea apuesta con decisión por la investigación, uno de los pilares más importantes en nuestro proyecto de excelencia.

Por ello, otorgamos una particular importancia a los programas de doctorado que se desarrollan de forma específica dentro de la Escuela de Doctorado e Investigación de nuestra universidad.

El doctorado corresponde al 3.º ciclo de estudios universitarios oficiales, conducente a la adquisición de las competencias y las habilidades relacionadas con la investigación científica que se necesitan para obtener el título oficial de doctor.





UNIVERSIDAD EUROPEA
DE MADRID
CAMPUS
VILLAVICIOSA DE ODÓN
C/ Tajo, s/n
28670 Villaviciosa de Odón
Madrid

UNIVERSIDAD EUROPEA
DE MADRID
CAMPUS
ALCOBENDAS
Avda. Fernando Alonso, 8
28108 Alcobendas
Madrid

UNIVERSIDAD EUROPEA
DE VALENCIA
Avenida Aragón, 30
46021 Valencia
Valencia

UNIVERSIDAD EUROPEA
DE CANARIAS
C/ Inocencio García, 1
38300 La Orotava
Tenerife

 (+34) 91 211 54 32

 universidadeuropea.es

@ mariajose.esteban@universidadeuropea.es

Reconocimientos de calidad Universidad Europea de Madrid



La Universidad se reserva el derecho a realizar las modificaciones oportunas en el claustro propuesto, programa o en la ubicación donde se imparta el postgrado. Asimismo, la Universidad se reserva el derecho a retrasar el inicio del postgrado o a no impartirlo si no se alcanza el número mínimo de estudiantes.